



Gobierno Autónomo  
Descentralizado Municipal  
del **Cantón Alausí**



Rendición de  
**CUENTAS** 2014



## INDICE

Construyendo el Alausí Grande y Solidario  
 Mensaje a la Ciudadanía del Cantón  
 Porque una Rendición de Cuentas  
 Cómo recibimos el Cantón  
 Nuestra casa ya está en Orden  
 La Casa en Orden  
 Administración Eficiente  
 Gestión Financiera Transparente  
 Un Nuevo modelo de Gestión en Funcionamiento  
 Gestión Articulada  
 Gestión Planificada  
 Gestión Participativa Intercultural  
 Construimos el Buen Vivir Cantonal  
 Gestión Vial e Infraestructura Básica  
 Gestión Turística  
 Gestión Productiva  
 Gestión del Desarrollo Humano  
 Gestión Cultural y Patrimonial  
 Gestión Ambiental  
 Gestión del Tránsito, Transporte y Movilidad 58  
 El Compromiso hacia el Futuro  
 “Caminar juntos y juntas hacia la transformación de nuestro querido Cantón”

## créditos

Manuel Vargas Villa  
**ALCALDE GAD ALAUSÍ**

**COORDINACIÓN**  
Unidad de Gestión Participativa  
Intercultural

**INFORMACIÓN**  
Dirección de Planificación y  
Unidades Operativas GADMCA

**PRODUCCIÓN**  
Unidad de Relaciones  
Públicas y Comunicación

**ASESORÍA TÉCNICA**  
José Larrea Jarrín

**DISEÑO E IMPRESIÓN**  
EUREKA estudio gráfico  
2376660 - 0984457083

# A la Ciudadanía del **Cantón Alausí**



La Administración Municipal presidida por el Alcalde Manuel Vargas Villa, y los Gobiernos Parroquiales del Cantón Alausí, en cumplimiento de las disposiciones legales y en el marco del nuevo modelo de gestión, ponen a consideración de la ciudadanía alauseña este Informe de la Gestión realizada durante el período 2014, con la finalidad de recibir los aportes y recomendaciones que permitan evaluar y mejorar la gestión cantonal en la perspectiva de construir el Alausí Grande y Solidario que anhelamos.

Invitamos a la ciudadanía de nuestro querido Cantón, de sus nueve Parroquias, a las Organizaciones e Instituciones Públicas, Privadas, Sociales y Comunitarias, a los hombres y mujeres, niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores, a nuestros migrantes, a todos y todas, que con tanto esfuerzo hemos construido el Alausí querido, a participar activa y protagónicamente en este importante proceso anual de Rendición de Cuentas, en el que ratificaremos nuestros compromisos para arrimar el hombro y trabajar corresponsablemente por el progreso y la construcción del Buen Vivir del Cantón.

<i>Cantón Alausí</i> <b>Alcalde</b>	<i>Achupallas</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Pistishi</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Guasuntos</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Pumallacta</i> <b>Presidente GADP</b>
<i>Huigra</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Sevilla</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Multitud</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Sibambe</i> <b>Presidente GADP</b>	<i>Tixán</i> <b>Presidente GADP</b>



# ¿Por qué una Rendición de Cuentas ?

Este proceso democrático de profunda transparencia lo hacemos en cumplimiento con el compromiso político asumido con los pueblos de Alausí, porque creemos que fortalecemos el cantón con una ciudadanía bien informada y en concordancia con las siguientes disposiciones legales:

**Art.90 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana. Sujetos obligados a la rendición de cuentas.** Las autoridades del Estado electas o de libre remoción, representantes legales de la empresas publicas o personas jurídicas que manejan fondos públicos, están obligados a rendir cuentas sin perjuicio de las responsabilidades que tienen sobre sus actos y omisiones.

**Art. 92 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana.** Las autoridades elegidas por elección popular están obligadas a rendir cuentas, según el caso principalmente sobre: Propuesta del Plan de trabajo, Planes Estratégicas, programas y proyectos y Planes Operativos Anuales, Presupuesto General y Participativo, acciones de legislación y fiscalización y acciones sobre delegaciones realizadas.

**ALCALDE**

Manuel Vargas Villa Segundo

**VICEALCALDE**

José Quizhpi Zhibri

**CONCEJALES****María Argos Soldado**

Presidente de la Comisión de Planificación y Presupuesto - Igualdad y Género - Parroquias

**Francisco Buñay Villa**

Presidente de la Comisión de Agua Potable, Higiene y Salubridad

- Fiestas y Festejos Populares - Abastos y Mercados

**Carlos Luna Ojeda**

Presidente de la Comisión de Fiscalización y Legislación - Educación, Cultura, Deportes y Asuntos Indígenas - Obras Públicas, Planeamiento y Urbanismo - Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial

**José Sinchi Tenensaray**

Presidente de la Comisión de Abastos y Mercados - Servicios Sociales y Espectáculos Públicos - Asuntos Laborales

**SECRETARIO**

Armando Guaminga



# ¿Cómo recibimos el Cantón?

**A**l recibir el mandato ciudadano en mayo 2014, gracias al amplio respaldo ciudadano y legitimidad política la orientación central fue la de cambiar la situación de abandono y estancamiento del Cantón e iniciar la Construcción del ALAUSI GRANDE Y SOLIDARIO.

Recibimos una Administración Municipal con Gestión sin Planificación Estratégica adecuada; personal desmotivado y sin seguridad laboral, desorden en funcionamiento de oficinas centrales, sin Equipos de Gestión, Desarticulación entre la Institucionalidad Pública y Ciudadanía. Desmotivación, pérdida de fe y desconfianza.

## QUE NOS PROPUSIMOS

- Poner la Casa en Orden: Plan, Presupuesto, Equipos de Trabajo y Recursos Financieros ordenados.
- Construir un Nuevo Modelo de Gestión Pública Participativa Intercultural Transparente y Articulado.
- Diseñar Plan de Gestión que priorice estratégicamente las demandas del Cantón en 6 ejes: Vialidad e Infraestructura Básica; Turismo; Producción; Cultura y Patrimonio; Desarrollo Social.; Ambiente Sustentable.
- Cerrar los asuntos pendientes desde el año 2013, heredados por la Administración anterior.

## LOGROS ALCANZADOS

- Confianza ciudadana e institucional en la nueva Administración. Honestidad, Visión Transformadora, Capacidad del Equipo de Gestión y Voluntad Política para hacerlo.
- Disposición ciudadana a participar, decidir y hacer la Minga por el Alausí Grande y Solidario.
- Consolidar las bases firmes para la transformación del Cantón.
- Organizar el conjunto de recursos humanos, financieros y logísticos, fortaleciéndolos para garantizar la adecuada gestión municipal.



➤ Nuestra  
**casa**  
en orden

En apenas 10 meses de gestión se logra convertir al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí en el Referente Cívico Institucional del Cantón y la Provincia. Los Actores Institucionales y Sociales, vuelven a ver como su Gobierno Cantonal, convoca y orienta hacia la conjunción de esfuerzos con una visión de futuro común.

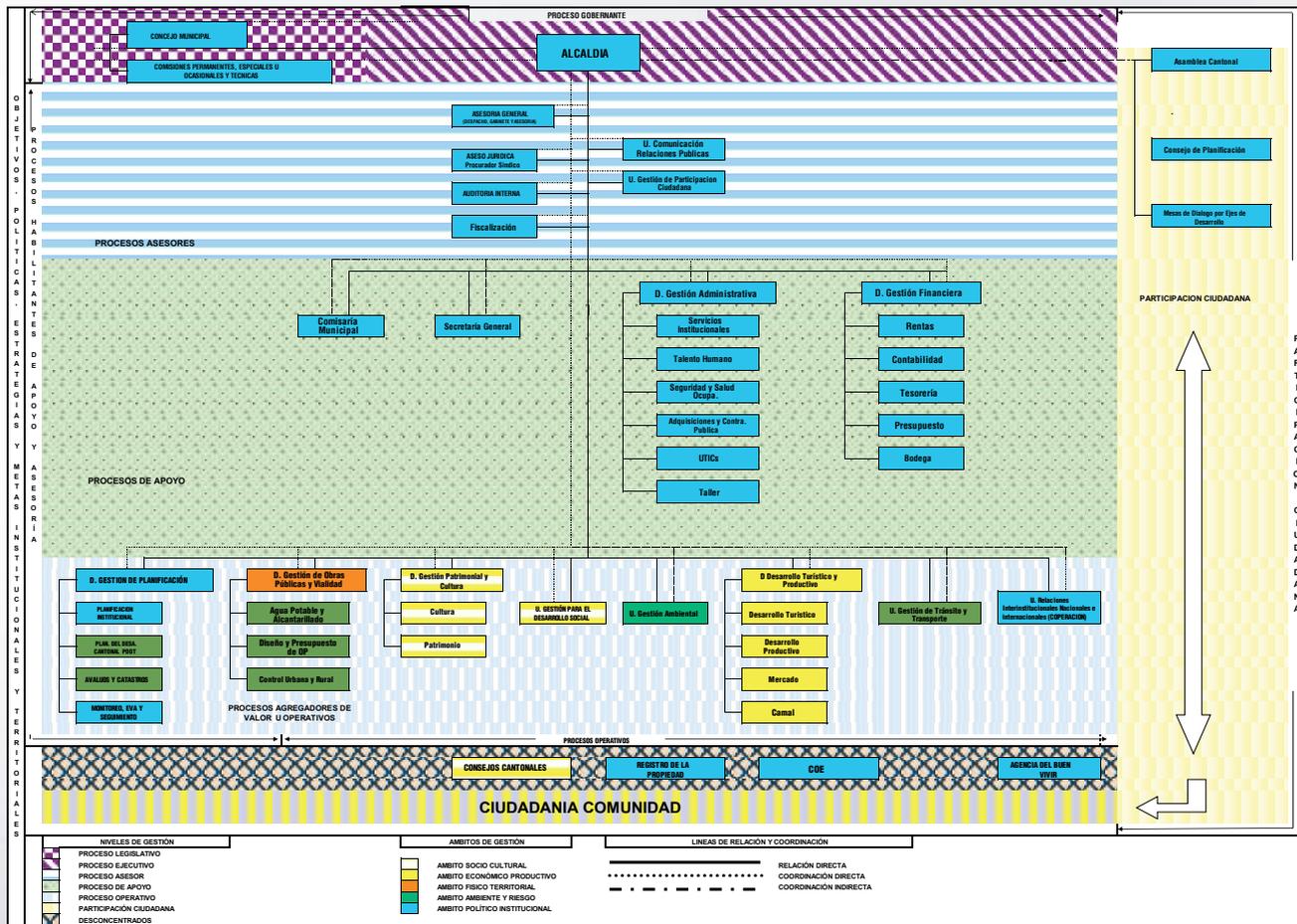
- Solución mediante diálogo y gestión de paz a conflictos de límites internos y externos del cantón, a través de la Comisión de Límites del GAD Municipal, recientemente creada.
- Resueltos los problemas limítrofes entre las 9 parroquias rurales. del cantón.
- Resueltos favorablemente las diferencias limítrofes con los cantones Chunchi y Guamote.
- Problema con la provincia de Cañar, encaminado por consenso a solución mediante Consulta Popular.

Nuestro Cantón vuelve a posicionarse en el concierto político administrativo nacional y provincial. Se abren relaciones de diálogo y colaboración recíproca con los Gobiernos Nacional, Provincial y Parroquiales, así como también con la Cooperación Internacional y Nacional.

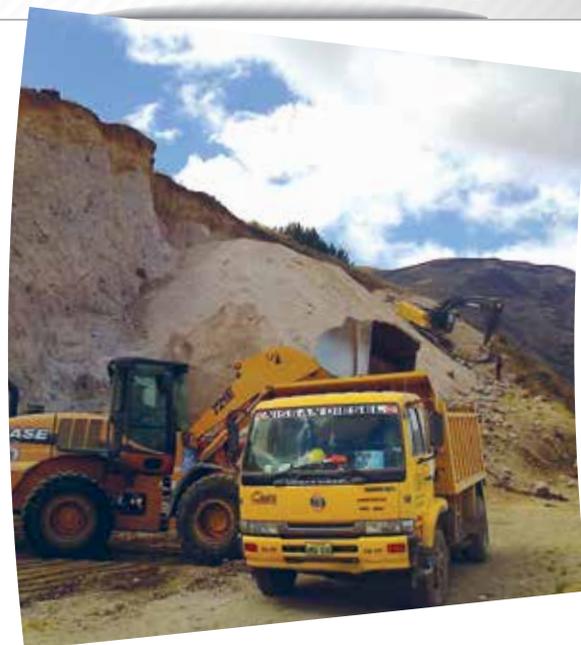
El Nuevo Modelo de Gestión Cantonal, propuesto por el Alcalde Manuel Vargas posibilita un trabajo mancomunado con las demás instituciones y con la ciudadanía, bajo principios de Corresponsabilidad, Gobernabilidad Democrática, Representatividad, Inclusión, Transparencia e Interculturalidad.



# ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL POR PROCESOS Y PARA RESULTADOS DEL GAD ALAUIS



- 1.- Salvaguardamos el patrimonio institucional, y de esta manera brindar un servicio de calidad, oportuna y eficiente a fin de cubrir las múltiples necesidades prioritarias de la sociedad
- 2.- Gestión oportuna para contar con la documentación actualizada y trámites legales para el buen uso de los recursos municipales.
- 3.- Atender oportunamente las emergencias surgidas en los distintos sectores del cantón
- 4.- Elaboración de la estructura y estatuto orgánico del GADMCA que permita cumplir el nuevo plan de gobierno de la actual administración.
- 5.- Fortalecer el Talento Humano del GADMCA a través de la capacitación y Motivación, garantizando estabilidad laboral.
- 6.- Dotar de EPP bajo normas de calidad y ropa de trabajo, a toda la fuerza laboral que viene trabajando en diferentes puntos críticos.
- 7.- Limpiamos y ordenamos las instalaciones municipales, para brindar a la ciudadanía un ambiente cálido y amable, porque el Municipio es su casa.
- 8.- Fortalecimos a la Policía Municipal con capacitación y equipos de comunicación para garantizar una mejor atención y seguridad ciudadana.
- 9.- Cumplimos con la normativa jurídica vigente en el país para ejecutar nuestras obras, respetando normas de seguridad y salud laboral.





➤ Un nuevo  
modelo de  
**Gestión**  
Cantonal

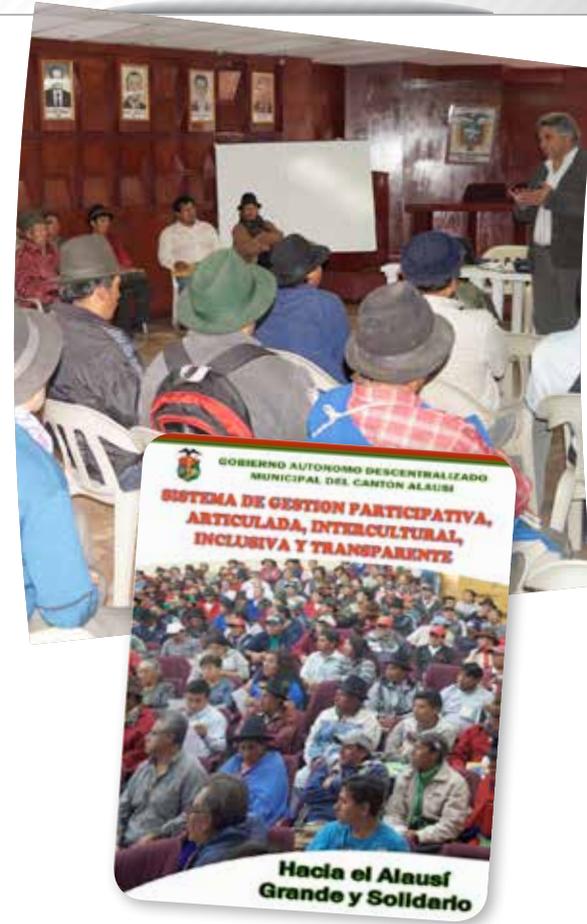
- Se crea la Dirección de Planificación como responsable de la orientación estratégica del desarrollo Cantonal.
- Aplicación de una metodología de seguimiento y evaluación de resultados y objetivos a los programas y proyectos impulsados por el Gobierno Municipal.
- Definición de los principales ejes de desarrollo cantonal a partir del Plan de Gobierno del Sr Alcalde y de las potencialidades y restricciones territoriales determinadas en el proceso de actualización del PDOT.
- Elaboración participativa de programas y proyectos del POA 2014 con la participación de las Direcciones y Unidades operativas del GADCA Municipal.
- Elaboración del Plan Estratégico y Presupuesto Plurianual, periodo 2015-2019 con la definición de ejes de desarrollo y proyectos de impacto territorial.
- Actualización Participativa del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en articulación con las competencias y propuestas de los Gobiernos Parroquiales y Provinciales.



- Contratado el Diseño del Plan de Desarrollo Urbano y Uso de Suelo de la ciudad de Alausí que proporcionara los fundamentos técnicos para el crecimiento de la ciudad y la localización de infraestructura clave para su desarrollo: terminal terrestre, nuevo Hospital, camal municipal , áreas de crecimiento residencial y recreativa, zonas de riesgo, espacios para implantación productiva y similares.
- Convenio con el Banco del Estado para los estudios de actualización del catastro urbano en la matriz Alausí y las 9 cabeceras Parroquiales..
- Depuración de proyectos «2013- 2014» y metodología para el diseño de programas y proyectos de impacto territorial articulados a los presupuestos plurianuales.
- Elaboradas metodología y 24 fichas de seguimiento de programas y proyectos del Plan Operativo Anual y de las 10 Unidades operativas de la Institución, con indicadores de gestión interna para su efectiva y oportuna ejecución.



- Se crea la Unidad de Gestión Participativa Intercultural en el Orgánico Funcional del GADMA
- Diseñado e Implementado el Sistema Cantonal de Gestión Participativa Intercultural, Transparente, e Inclusivo.
- Se diseña y socializa la Propuesta de Ordenanza Cantonal del Sistema de Gestión Participativa Intercultural, para aprobación de Concejo.
- Realización de la 1a y 2a Asambleas Cantonales del Buen Vivir de Alausí, para socializar y validar Plan y Presupuesto 2015.
- Implementadas 7 Mesas Cantonales de Concertación por Ejes de Gestión y 2 Talleres de Gestión Participativa e Interculturalidad.
- Realización de Asamblea de Informe de Gestión 100 días en agosto 2014.
- Realización del Presupuesto Participativo 2015, en las 9 Parroquias y Matriz
- Activa participación de Actores Sociales y Ciudadanía en Proceso de Actualización del PDOT.
- En ejecución Plan de Rendición de Cuentas Gestión 2014.
- Apoyo al Fortalecimiento de Actores de la Sociedad Civil del Cantón, informados, con capacidad de incidencia y participación protagónica.
- Se consolida el Mapa y Padrón de Actores Públicos, Privados, Sociales y Comunitarios del Cantón.
- Diseñado Plan y Malla Curricular de Escuela Cantonal de Gobernabilidad Democrática y Liderazgos Sociales.





Construimos el  
**buen vivir**  
del Cantón Alausí

## Agua y Saneamiento Ambiental para la Vida

Garantizamos la dotación oportuna, eficiente y de calidad, de la Infraestructura Hidrosanitaria que requiere nuestro Alausí Grande y Solidario.

- Dotación oportuna del Servicio de Agua Potable y adecuado tratamiento de las aguas servidas de la Ciudad de Alausí.
- Plan de Operación y Mantenimiento eficiente del Sistema Matriz.
- Financiado (BEDE) el Estudio del Plan Maestro Cantonal de Agua Potable.
- En Construcción 5 Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas en Alausí con un presupuesto de \$ 667.987,95
- En Construcción Red de Alcantarillado periférico de Alausí \$ 716.8214
- Estudio para la Ampliación del Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de la Matriz con presupuesto de \$ 106.000,00
- Monitoreo permanente de calidad de agua con Personal Técnico capacitado. Presupuesto \$ 12.000,00
- Contratado el Estudio de nuevas Captaciones y Conduc-

ción de Agua para Alausí por \$ 28.000,00

- Construcción del Alcantarillado y Adoquinado del acceso al Subcentro de Salud de Achupallas.(Con contraparte de la JPACH), por \$ 274.000,00
- Estudio para el Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Aypud y Casual. \$ 44.000,00





## Vialidad para el Desarrollo Cantonal

Garantizamos la dotación oportuna, eficiente y de calidad, de la Infraestructura Vial que requiere nuestro Alausí Grande y Solidario.

- Equipo caminero en optimas condiciones para cumplir con las competencias viales asumidas por esta administración y coordinar con la Prefectura Provincial.
- Cumplimiento del Plan Vial diseñado con el GADPCH. Convenio de Delegación de Competencia Vial.
- Rehabilitación del Parque Automotor y Equipo Caminero.
- Por concluir el Inventario Vial Cantonal.
- Estudio y Ejecución del Asfaltado Tramo Sibambe-Multitud.
- Estudios de Preinversión vías: Dolorosa- Achupallas; Guasuntos-Guallagrande Alausí- García Moreno; Tixan-García Moreno; Santa Lucía- Hacienda Chica.
- Mejoramiento Vial Comunitario: Tres Piedras-Cobshe Alto; Chipcha-Cobshe Bajo; Shumid Centro-Shumid Cocha Loma- Guanca.



## foto via hecha

- Mantenimiento integral de la vía principal. Pachagsi Tixan. 6.0 Km. Con presupuesto de \$ 18,000.00
- Lastrado de Vía. Guasuntos, Cherlo y Tolatus. 7 Km. Por \$ 35,000.00
- Limpieza, bacheo y lastrado de los caminos vecinales de la zona Totoras. 3.0 Km. Por \$ 9,000.00
- Desbanque y apertura de las vías Shumit Pacay, Shumit Centro y Shumit Pucará. 3.20 Km. Por \$ 16,000.00
- Mantenimiento integral de la vía. Dolorosa Zula. 22.40 KM. Con Presupuesto de \$ 112,000.00
- Mantenimiento integral de vías en Corporación de Comunidades Zula. 12.30 Km. Por \$ 61,500.00
- Apertura de vía hacia el Estadio en Huanca Pallaguchi. 2.20 Km. Por \$ 11,000.00
- Mantenimiento integral de vías de las Comunidades de la Parroquia Multitud. 8.00 km. Por \$ 40,000.00
- Lastrado de los caminos Vecinales de las Comunidad de Gulac, Guayco, Chiniloma, Curiquinga. (Tramo 1 y 2). 4.60 km. Con Presupuesto de \$ 23,000.00
- Mantenimiento integral de vía principal Chimbuzo Ozogoché Bajo.
- Unión de Comunidades de la Zona Alta. (UCIZA). 13.00 km. Con presupuesto de \$ 65,000.00

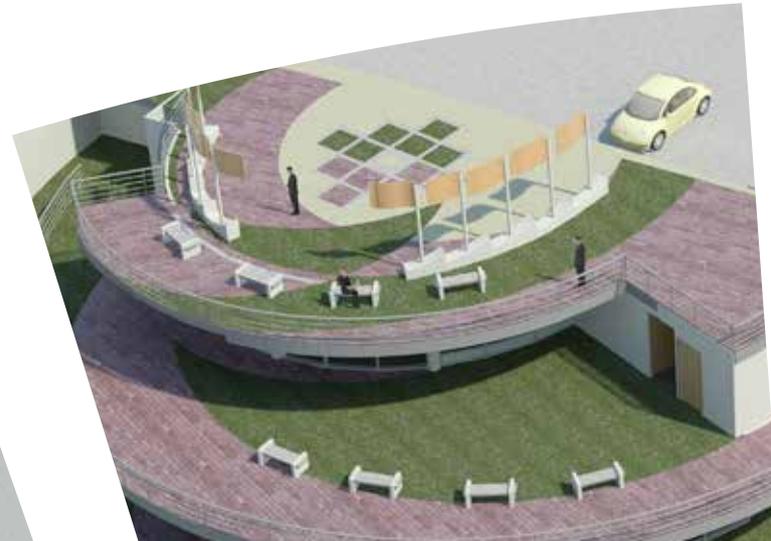
Inversión Total en Vialidad Año 2014 = \$ 395.000,00

## Equipamiento y Regeneración Urbana

- Fiscalización del Proyecto «Regeneración Ingreso Cham-pistiv, para rediseño y conclusión.
- Fiscalización del Proyecto «Plaza de Rastro» a fin de nueva contratación final.
- Fiscalización total de Obras de Presupuesto Participativo para su conclusión.
- Asignado Presupuesto para terreno Terminal Terrestre.
- Estudio concluido para contratación de Remodelación del Mercado Central. Por \$ 45.000,00
- Financiamiento Obras de Remodelación del Mercado Central. Presupuesto \$ 700.000,00
- Regeneración Patrimonial del Parque 13 de Noviembre. Presupuesto \$ 30.000,00
- Contratados los Estudios para el Nuevo Camal Municipal. Por \$ 68.000,00

- Construcción de la Nueva Plaza de Comercialización. Pre-supuesto \$ 284.000
- Estudio para la Regeneración de la Av. 5 de Junio. Por \$ 53.000
- Construcción de la Segunda planta de la Sede de los Sec-tores de Atención Prioritaria. Presupuesto \$ 260.000,00
- Trabajos Varios en el Asilo de Ancianos. Por \$ 10.000,00
- Adecuaciones en los Centro Infantiles del Buen Vivir (Azuay, Nizag Alto, Nizag Bajo, Tixan, Totoras , Matriz). Por \$ 82.000,00.

Inversión Total Equipamiento \$ 2'500.000,00



## Estrategia Turística

- Fortalecida la Planificación Estratégica para el Fomento Turístico del Cantón Alausí.
- Cambio de la Matriz Productiva a través del Fomento de la actividad turística en el Cantón Alausí.
- Promoción y Difusión Turística del Cantón Alausí a nivel Nacional e Internacional.
- Promovimos Eventos y Actividades que diversifiquen el Producto Turístico del Cantón Alausí.
- Contratado Diseño del Plan de Turismo para el Buen Vivir del Cantón.  
Por \$ 50.000,00

## Gestión de Rutas Estratégicas:

Desarrollo de Programas Turísticos.

Inversión Total Equipamiento \$ 2'500.000,00





### Estrategia Turística

IMPLEMENTACIÓN DE SERVICIO DE INFORMACIÓN Y SEÑALÉTICA TURÍSTICA.  
ELABORACIÓN DE MATERIAL PROMOCIONAL



### REDES SOCIALES:

Sitio Facebook: ALAUSÍ TURÍSTICO



Sitio Twitter: @ALAUSÍ TURÍSTICO



ALAUSÍ INTEGRANTE DE LA FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE CIUDADES TURÍSTICAS



- Fortalecimiento del Comité de Gestión Turística del Cantón.
- Elaboración de la marca y diseño de la página web para la promoción turística del cantón.
- Convenio por \$ 20.000,00 con Participación de 50 Representantes del sector turístico
- Participamos protagónicamente en la Feria Internacional de Turismo
- Organizamos la Semifinal del Campeonato Mundial del Hornado





- Exitosa organización de la Gala Miss Turismo Latino – Alausí 2014.
- Participación en las Ferias de Pujilí, Cañar, Macas.
- Casa abierta de turismo y artesanías- Fiestas de Alausí Junio 2014.
- Ferias gastronómicas en feriados y conmemoraciones.
- Festival de culturas vivas Cuviví 2014.
- Fiestas de independencia 13 de Noviembre, feriados de difuntos; navidad y carnaval.
- En ejecución proyecto Alausí Seguro para un turismo responsable.
- Control, verificación y constatación de calidad a los establecimientos turísticos.

Inversión total en turismo: \$ 115805,9

